



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение о структурном подразделении

СМК-ПСП-7.2-39-2021

Положение об управлении проектными командами

«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор университета
А.М. Саранидзе

«20» декабря 2021 г.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТНЫМИ КОМАНДАМИ

СМК-ПСП-7.2-39-2021

	Должность	Фамилия/ Подпись	Дата
Разработал	Начальник УПК	А.В. Осипов	20.12.2021
Проверил	Начальник УК	М.М. Малахова	20.12.2021
Проверил	Начальник УПОД	А.С. Феофилактов	20.12.2021
Согласовал	Проректор по НРиЦР	А.О. Кучерик	20.12.2021



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

СМК-ПСП-7.2-39-2021

Содержание

1. Общие положения.....	3
2. Цель и основные задачи УПК.....	4
3. Структура УПК.....	4
4. Функции структурных подразделений УПК.....	5
4.1. Отдел трансфера технологий и предпринимательства (ОТТиП).....	5
4.2. Центр коллективного пользования (ЦКП).....	6
4.3. Региональный объединенный центр инженерных компетенций и наукоемких технологий (РОЦИКНТ).....	6
5. Основные функции начальника УПК.....	9
6. Права начальника УПК.....	9
7. Ответственность начальника УПК.....	10
8. Взаимоотношения и связи.....	10
9. Лист регистрации изменений.....	13
10. Лист ознакомления.....	14



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

СМК-ПСП-7.2-39-2021

1. Общие положения

1.1. Управление проектными командами ВлГУ (УПК) создано приказом ректора №1009/3 от «19» ноября 2021 г. и является самостоятельным структурным подразделением ВлГУ, действующим на основании Устава университета, настоящего положения и находится в подчинении проректора по научной работе и цифровому развитию.

1.2. В своей деятельности УПК руководствуется действующим российским законодательством, нормативными актами Президента и Правительства РФ, включая акты, регламентирующие поставку продукции, выполнение работ и оказание услуг для удовлетворения государственных нужд, защиту интеллектуальной собственности, а также приказами и распоряжениями Министерства науки и высшего образования РФ, Министерства просвещения РФ и внутренними регламентирующими документами.

1.3. Основными направлениями деятельности УПК являются:

- общее руководство научно-исследовательской деятельностью (НИД) подразделений и научных коллективов университета, в том числе в соответствии с действующими программными документами (программа стратегического развития ВлГУ, программа развития опорного университета, направленная на социально-экономическое развитие Владимирской области, программа создания университетского центра инновационного, технологического и социального развития региона в рамках приоритетного проекта «Вузы как центры пространства создания инноваций» и др.);

- организация инновационной деятельности университета посредством развития трансфера технологий и компетенции;

- организационно-техническое сопровождение научных проектов и программ, в том числе оказание консультационных услуг и информационной поддержки;

- исследование рынка научно-технической продукции, оценка потребительского спроса и поиск потенциальных заказчиков на выполнение научно-исследовательских работ;

- патентная работа и защита интеллектуальной собственности университета;

- организация участия университета в международных, национальных и региональных научных конкурсах, научно-технических программах и проектах Министерства науки и высшего образования РФ, Министерства просвещения РФ, а также других министерств и ведомств;

- подготовка и сопровождение международных проектов в сфере НИД;

- учет и анализ результатов НИД;

- комплексная информационная поддержка НИД ВлГУ;

- создание молодым ученым ВлГУ благоприятных стартовых условий для коммерциализации инноваций и трансфера технологий, а также оказание содействия в продвижении инновационной продукции (услуг) на рынок;

- стимулирование и организация научно-исследовательской работы студентов;



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

СМК-ПСП-7.2-39-2021

– организация и проведение научных конференций, семинаров, выставок и пропаганда НИД ВлГУ как на территории России, так и за рубежом.

1.4. Общее руководство осуществляет начальник УПК, относимый к категории руководителей. Начальник УПК непосредственно подчиняется проректору по научной работе и цифровому развитию. На должность начальника УПК назначается лицо с высшим образованием, опытом научной и организаторской работы не менее 2 лет. Назначение на должность начальника УПК и освобождение от нее производится приказом ректора по представлению проректора по научной работе и цифровому развитию.

2. Цель и основные задачи УПК

Стратегическая цель УПК – работая в тесном сотрудничестве с учеными и научными коллективами ВлГУ, обеспечить и удержать в долгосрочной перспективе лидирующие позиции университета в сфере научно-исследовательской деятельности и подготовки кадров высшей квалификации среди классических университетов России.

Основные задачи УПК:

2.1. Нарастивание объемов участия ВлГУ в реализации масштабных и общественно значимых федеральных и региональных научно-исследовательских проектах.

2.2. Создание и реализация проектов интеграции ВлГУ с институтами Российской академии наук (РАН) и отраслевыми научно-исследовательскими институтами (НИИ).

2.3. Создание в университете научных (научно-образовательных) центров, центров коллективного пользования по приоритетным направлениям развития науки и техники и сопровождение их работы.

2.4. Развитие и поддержка международных партнерских отношений и совместных научных проектов.

2.5. Привлечение молодежи к осуществлению НИД во ВлГУ.

2.6. Комплексная поддержка наиболее перспективных научных исследований ученых ВлГУ, в том числе и за счет развития материально-технической базы НИД в университете.

2.7. Формирование эффективной системы управления научной деятельностью в университете и её развитие.

3. Структура управления проектными командами (УПК)

3.1. Структура УПК ВлГУ формируется исходя из закрепленных за УПК направлений деятельности (п. 1.3) для реализации поставленной цели и соответствующих ей задач (п. 2). Структура утверждается ректором университета и может быть изменена по представлению проректора по научной работе и цифровому развитию.

3.2. В состав УПК на момент создания входят:

- отдел трансфера технологий и предпринимательства (ОТТиП);
- центр коллективного пользования (ЦКП);



– региональный объединенный центр инженерных компетенций и наукоемких технологий (РОЦИКНТ).

3.3. Внесение изменений в структуру отделов УПК осуществляется по представлению проректора по научной работе и цифровому развитию и утверждается приказом ректора.

3.4. Сотрудники УПК выполняют свои обязанности согласно утвержденным должностным инструкциям. Распределение обязанностей между сотрудниками УПК регламентируются распоряжениями начальника УПК.

4. Функции структурных подразделений УПК

4.1. *Отдел трансфера технологий и предпринимательства (ОТТиП):*

4.1.1. Организация инновационной и предпринимательской деятельности студентов, молодых ученых и научных коллективов университета.

4.1.2. Совершенствование условий для развития профессиональных компетенций студенческой молодежи посредством участия в студенческой олимпиаде «Я профессионал» и других проектах АНО «Россия – страна возможностей».

4.1.3. Участие студентов в реализации проекта Федерального агентства по делам молодежи «Ты – предприниматель» и участия в проекте «Комплексная поддержка Start-up проектов на территории Владимирской области» в рамках государственной программы «Развитие малого и среднего предпринимательства во Владимирской области» и другие.

4.1.4. Организация участия инновационных проектов студентов и молодых ученых университета в национальных и региональных конкурсах, программах и проектах Фонда содействия инновациям, Фонда «Сколково», Министерства науки и высшего образования РФ, Министерства просвещения РФ, а также других министерств, ведомств и фондов.

4.1.5. Создание благоприятных стартовых условий для коммерциализации инновационных разработок студентов, молодых ученых и научных коллективов университета.

4.1.6. Содействие обучению студентов инновационному предпринимательству в соответствии с программами Института повышения квалификации и переподготовки кадров.

4.1.7. Проведение мероприятий по привлечению инвесторов для коммерциализации прорывных проектов (поиск и переговоры с потенциальными инвесторами, привлечение бизнес-менторов из числа успешных предпринимателей, организация подачи заявок на конкурсы национальных и международных институтов развития и т.д.).

4.1.8. Поддержка на этапе создания хозяйственных обществ (малых инновационных предприятий) с участием университета с целью коммерциализации перспективных разработок студентов, молодых ученых и научных коллективов университета, а также оказание содействия в продвижении инновационной продукции (услуг) на рынок.

4.1.9. Организация и проведение конференций, семинаров и пропаганда инновационной и предпринимательской деятельности среди молодежи университета.



4.1.10. Организационно-техническое сопровождение и продвижение инновационных проектов, в том числе оказание консультационных услуг и информационной поддержки, проведение маркетинговых мероприятий, представление на выставках и ярмарках, организация встреч с представителями отечественных и зарубежных предприятий высокотехнологичных отраслей промышленности и др.),

4.1.11. Исследование рынка инновационной продукции, оценка потребительского спроса и поиск потенциальных заказчиков.

4.1.12. Учет и анализ результатов трансфера технологий и предпринимательской деятельности.

4.1.13. Контроль за ходом выполнения инновационных проектов.

4.1.14. Представление отчетности в соответствии с требованиями органов государственной статистики, Министерства науки и высшего образования РФ, администрации Владимирской области, руководства университета.

4.1.15. Подготовка, оформление и передача материалов для оформления раздела сайта университета, посвященного инновационной и предпринимательской деятельности. Подготовка материалов для годового итогового и промежуточных отчетов по инновационной и предпринимательской деятельности университета.

4.1.16. Оформление и представление материалов по инновационной и предпринимательской деятельности, в том числе и по процессам СМК университета.

4.2. *Центр коллективного пользования (ЦКП)*

4.2.1. Комплексное решение научно-исследовательских и образовательных задач.

4.2.2. Проведение поисковых, фундаментальных и прикладных исследований.

4.2.3. Подготовка и переподготовка кадров, включая кадры высшей квалификации.

4.2.4. Реализация инновационных проектов.

4.2.5. Интеграция потенциала научных и образовательного потенциала всех уровней.

4.3. *Региональный объединенный центр инженерных компетенций и наукоемких технологий (РОЦИКНТ)*

4.3.1. В части аддитивных технологий:

- разработка автоматизированных методов и средств моделирования, проектирования и технологии изготовления сложной технологической оснастки и мехатронных исполнительных устройств;

- исследование ограничений и степени универсальности при управлении процессами селективного лазерного сплавления ЗБ-изделий;

- оптимизация параметров структурной макрокинетики в гранулированных материалах в условиях зернограницных фазовых переходов;



– ориентация на получение требуемых функциональных и конструкционных характеристик при производстве конкретных 3 D-изделий, эксплуатируемых в экстремальных условиях (вибрации, высокие температуры и давления, агрессивные среды);

– финишное термоупрочнение поверхностей и их фрагментов в конечных изделиях под требуемые условия эксплуатации.

4.3.2. В части внедрения лазерных технологий:

– развитие продвижение технологий на базе промышленных волоконных лазеров;
– технологический аудит предприятий на предмет возможности использования современных лазерных технологий;

– проведение заказных НИОКР по лазерной и смежным тематикам;

– собственные разработки на базе лазерных технологий;

– проектирование цехов заготовки и лазерной сварки;

– сервис и сопровождение раскройных столов и проведение пуско-наладочных работ.

4.3.3. В части микро- и нанoeлектроники:

– разработка заказных интегральных микросхем;

– проектирование новых микроэлектронных устройств.

4.3.4. В части робототехнических и мехатронных систем:

– разработка интеллектуальных технологий управления робототехническими и мехатронными системами с использованием новых алгоритмов принятия решений;

– миниатюризация, повышение автономности и энергоэффективности робототехнических и мехатронных систем за счет новых решений в области микроэлектроники;

– создание перспективных высоконагруженных исполнительных механизмов поступательного и вращательного движения с использованием новых функциональных материалов и лазерных технологий;

– повышение надежности робототехнических и мехатронных систем за счет новых средств диагностики объектов в режиме реального времени.

4.3.5. В части функциональных и конструкционных материалов нового поколения, технологий художественного литья:

– создание нового поколения литых металлических материалов функционального и конструкционного назначения (протекторные, магнитные, антифрикционные и др.);

– использование литых металлических материалов для изготовления изделий художественного назначения, востребованных в регионе как сувенирная продукция.

4.3.6. В части современных технологий и конструкций в строительной отрасли:

– мониторинг городской среды, социокультурные проблемы города;

– исследование региональных особенностей поведения структурно-неустойчивых грунтов (просадочных, набухающих и др.), проведение лабораторных испытаний грунтов при возведении сооружений I и II уровней ответственности; определение и обоснование вероятностных характеристик прочностных и деформационных параметров грунта;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»
	Положение об управлении проектными командами
	СМК-ПСП-7.2-39-2021

- разработка несущих и ограждающих конструкций, отвечающих мировым тенденциям в области энерго- и ресурсосбережения;
- внедрение и адаптация энергосберегающих технологий при реконструкции и капитальном ремонте зданий, сооружений и объектов ЖКХ;
- авторский надзор объектов строительства;
- оценка индивидуального и остаточного ресурса зданий и сооружений; разработка методов конструктивной безопасности и эксплуатационной пригодности зданий и сооружений, неразрушающие методы контроля при диагностике физико-механических параметров материалов конструкций и оснований объектов жилищно-гражданского и промышленного назначения; экспертиза зданий, сооружений и их оснований на особо опасных и уникальных объектах;
- создание теоретической и практической базы для подготовки кадров технологического проектирования зданий и сооружений;
- расчет и проектирование земляных сооружений, обеспечение противооползневой защиты, расчет и проектирование противооползневых конструкций, разработка геоинформационных систем, включающих данные об оползневых территориях Владимирской области;
- расчет и проектирование оснований фундаментов, выполнение геодезических работ, проведение инженерно-геологических изысканий;
- проведение энергетических обследований зданий и сооружений;
- разработка научных основ и подходов в сфере экологической составляющей проектирования производственных комплексов (полигонов) по утилизации отходов производства и потребления; разработка доступных технологий по переработки вторичного сырья;
- исследование и разработка строительных конструкций, узлов и элементов с применением информационного 3D-моделирования конструкций;
- разработка основ методологии проведения научных исследований в рамках экологической экспертизы; экологическое сопровождение проектов по практическому внедрению различных технологий; организация и проведение общественной экологической экспертизы проектов;
- создание инновационной технической базы для натурных испытаний строительных конструкций и их узлов.

4.3.7. В части экологических технологий и систем.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»
	Положение об управлении проектными командами
	СМК-ПСП-7.2-39-2021

5. Основные функции начальника УПК

5.1. Планирование и организация выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ ВлГУ.

5.2. Разработка проектов технических заданий, методических и рабочих программ, технико-экономических обоснований комплексных научно-исследовательских проектов и предложений о привлечении других вузов и организаций РАН в качестве соисполнителей.

5.3. Анализ результативности, проблем в осуществлении НИД ВлГУ, организация учета активности ППС, кафедр и институтов и регулярное предоставление результатов анализа проректору научной работе и цифровому развитию.

5.4. Контроль и управление центром коллективного пользования ВлГУ с целью обеспечения высокого качества предоставляемых научно-образовательных услуг и повышения уровня конкурентоспособности научно-технической продукции университета.

5.5. Подготовка и обоснование предложений по стимулированию преподавателей и сотрудников университета за высокие результаты в научно-исследовательской деятельности.

5.6. Осуществление общего руководства сотрудниками УПК (планирование, организация, мотивация и контроль).

5.7. Контроль за соблюдением правил и норм охраны труда и пожарной безопасности.

6. Права начальника УПК

6.1. Знакомиться с проектами решений ученого совета и руководства университета, проректора по научной работе и цифровому развитию, касающихся деятельности университета и УПК.

6.2. Участвовать в обсуждении вопросов, касающихся исполняемых им должностных обязанностей.

6.3. Вносить на рассмотрение проректора по научной работе и цифровому развитию, руководства университета предложения по улучшению деятельности ВлГУ, УПК.

6.4. Осуществлять руководство организацией НИД совместно с руководителями структурных подразделений университета.

6.5. Подписывать и визировать документы в пределах своей компетенции.

6.6. Вносить предложения о поощрении отличившихся работников, наложении взысканий на нарушителей производственной и трудовой дисциплины.

6.7. Требовать от проректора по научной работе и цифровому развитию, руководства университета оказания содействия в исполнении своих должностных обязанностей и прав.

6.8. Требовать от руководителей структурных подразделений показатели их научной, образовательной и хозяйственно-договорной деятельности.



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

СМК-ПСП-7.2-39-2021

7. Ответственность начальника УПК

7.1. За ненадлежащее исполнение или неисполнение своих должностных обязанностей, предусмотренных настоящим положением, — в пределах, определенных действующим трудовым законодательством РФ.

7.2. За правонарушения, совершенные в процессе осуществления своей деятельности, — в пределах, определенных действующим административным, уголовным и гражданским законодательством РФ.

7.3. За причинение материального ущерба – в пределах, определенных действующим трудовым и гражданским законодательством РФ.

8. Взаимоотношения и связи

Наименование подразделения и/или должностного лица	Получение	Представление
А. Внешние организации		
1. Министерство науки и высшего образования РФ		
1.1. Департамент координации деятельности образовательных организаций, Департамент государственной научной и научно-технической политики	Нормативные документы; задание ВлГУ на выполнение научных исследований и тематический план; уведомления о бюджетных ассигнованиях на год, бюджетные сметы и расшифровки к сметам на год; переписка.	Проект задания ВлГУ на выполнение научных исследований, ежегодно; Ежегодный отчет о НИД ВлГУ; целевые индикаторы и показатели научной деятельности ВлГУ, переписка.
2. Дирекция ФЦП	Нормативные документы, госконтракты, соглашения, уведомления.	Заявки, проекты госконтрактов, соглашений, научно-технические отчеты.
3. Российский фонд фундаментальных исследований	Нормативные документы; договоры о поддержке фундаментальных исследований.	Заявки; проекты смет расходов; научно-технические и финансовые отчеты.
4. Российский научный фонд	Нормативные документы; соглашение о поддержке фундаментальных и прикладных научных исследований; утверждение сметы расходов; распределение финансирования.	Заявки; проекты смет расходов; научно-технические и финансовые отчеты.
5. Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере	Нормативные документы; договоры о поддержке фундаментальных исследований	Заявки; проекты смет расходов; научно-технические и финансовые отчеты



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

СМК-ПСП-7.2-39-2021

6 Администрация Владимирской области		
6.1 Комитет по промышленной политике и науке		Информация о состоянии НИД ВлГУ по итогам каждого полугодия
6.2 Департамент образования	Нормативные документы по конкурсу грантов, договора.	Заявки, научно-технические и финансовые отчеты по каждой НИР
7. Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Владимирской области	Нормативные документы	Отчеты о НИД ВлГУ по форме № 2-наука (квартальная, годовая); отчет по форме 2-наука (ИНВ) (годовой)
8. Хозяйствующие субъекты – заказчики НИР	Договора (комплект документации), переписка	Научно-техническая продукция
Б Должностные лица и подразделения ВлГУ		
1. Ректор университета	Нормативные документы; приказы, связанные с НИД; утвержденные тематические планы и иная документация	Проекты приказов; проекты тематических планов и иных документов, связанных с научно-исследовательской деятельностью университета
2. Проректор по научной работе и цифровому развитию	Нормативные документы, распоряжения	Информация о ходе реализации НИР в подразделениях университета (ежемесячная), оперативная сводка о работе научных подразделений
3. УБУиФК	Информация о поступлении финансирования по НИР, платежные поручения, отдельные данные для составления отчетов о НИД; информация о расходах по каждой НИР.	Оригиналы документов финансируемых НИР; сверка реализации ХД НИР (ежемесячная); утвержденные документы на оплату труда по НИР; отдельные данные для составления балансов и финансовых отчетов; сведения о ходе реализации по каждой ХД НИР.
4. ФЭУ	Штатные расписания <u>ОСНИД</u> ; утвержденные калькуляции затрат НИОКР; согласованные калькуляции сметной стоимости работ по ГБ НИР; отдельные данные для составления отчетов о НИД	Документы на оплату труда по НИР для согласования, утвержденные калькуляции сметной стоимости работ по ГБ НИР; сведения о ходе реализации по каждой ХД НИР; необходимый пакет документов по НИР для представления в контролирующие органы.
5. УК	Информация о списочном составе сотрудников ВлГУ, приказы о надбавках к зара-	Заявления о трудоустройстве, приказы на согласование.

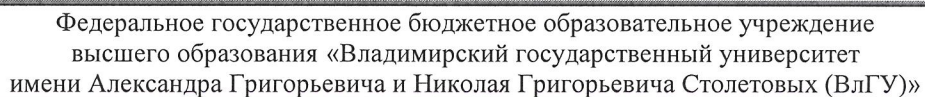


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ)»

Положение об управлении проектными командами

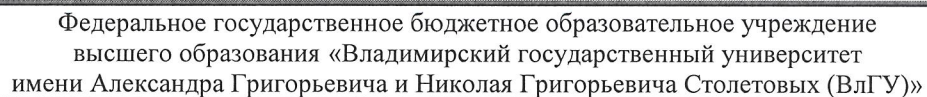
СМК-ПСП-7.2-39-2021

	ботной плате за выполнение ГБ НИР; согласование приказов о создании ВНК, устройстве на работу штатных сотрудников, текущие вопросы.	
6. УПОД	Нормативные документы	Документация по финансируемым НИР на согласование
7. УД	Внешняя и внутренняя документация	Внутренняя документация на согласование
8. Институты/кафедры, директора институтов/заведующие кафедрами	Информация по запрашиваемым показателям	Нормативные документы; информация о ходе реализации НИР в подразделениях университета (еженедельно); информация о проводимых конкурсах; оперативная работа.
9. ОТТиП	Информация по запрашиваемым показателям	Нормативные документы; информация о ходе реализации НИР, информация о проводимых конкурсах; оперативная работа.
10. РОЦИКНТ	Информация по запрашиваемым показателям	Нормативные документы; информация о ходе реализации НИР, информация о проводимых конкурсах; оперативная работа.



СМК-ПСП-7.2-39-2021

[illegible]



СМК-ПСП-7.2-39-2021

[illegible]

